

Gli studi legali dell'anno 2026

Supplemento al numero odierno del Sole 24 Ore
Poste Italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003
conv. L. 46/2004, articolo 1, comma 1, DCB Milano

Speciale

Il Sole 24 Ore — Statista

25/05

2026



L'elenco

Tutti gli studi segnalati settore per settore e per collocazione geografica — da p. 8

Lab 24

Online il tool interattivo con la lista completa e la mappa navigabile

<https://lab24.ilsole24ore.com/studi-legali/>

Per gli avvocati la sfida della riforma

Lo scenario. Il disegno di legge delega interviene per regolamentare a 360 gradi le modalità di esercizio della professione emerse negli anni

Il quadro. Una ricognizione fra i settori in cui si esercita l'attività legale: dal penale al tributario, dal diritto del lavoro alle fusioni e acquisizioni

Dalle aggregazioni ai com-pensi, dalla monocommit-tenza alle incompatibilità, fi-no alle attività riservate. È un intervento a 360 gradi sulla professione quello contenuto nel dise-gno di legge delega della riforma foren-se, che dovrebbe arrivare all'approva-zione definitiva entro l'estate. Partirà poi il percorso dell'attuazione, affidato ai decreti legislativi che il Governo dovrà mettere a punto entro sei mesi dall'en-trata in vigore della legge.

Il testo all'esame del Parlamento è basato sulla proposta elaborata dal Consiglio nazionale forense per riformare la legge professionale del 2012, con l'obiettivo di offrire un quadro nor-mativo ad alcune delle novità che hanno investito l'avvocatura negli anni. Così, le nuove reti tra avvocati potrebbero offrire una formula agile per esercitare la professione in forma aggregata, in un panorama dove lo studio autonomo è ancora prevalente. Guarda a chi entra nel mercato l'intenzione di regolamen-tare la monocommittenza e la collabo-razione continuativa. Mentre le apertu-re sul fronte delle incompatibilità po-trebbero aprire nuovi spazi di azione.

Certo, la riforma non è la risposta a tutte le sfide aperte per l'avvocatura, che si muove in uno scenario in rapido mu-tamento, segnato dall'innovazione tec-nologica e dalla diffusione degli stru-menti di intelligenza artificiale. Segnali di dinamismo arrivano dai diversi set-tori, monitorati nelle pagine che seguo-no: come l'M&A, che ha accelerato l'evol-uzione, rendendo più sofisticato anche il lavoro legale; l'ambito tributario, che si confronta con il tax control fra-mework; e il real estate, con un mercato in crescita oltre le aspettative.

Riflette anche questi cambiamenti l'indagine realizzata da Statista per Il Sole 24 Ore, che raccoglie gli studi legali segnalati da avvocati, giuristi d'impresa e clienti. Quest'anno sono 346 gli studi legali segnalati, con 24 nuovi ingressi, divisi per 15 settori di competenza e per cinque aree territoriali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Cassa Forense

Meno iscritti ma salgono i pensionati attivi

Federica Micardi — a pag. 2

M&A

Il mercato evolve e accelera il lavoro degli studi d'affari

Carlo Festa — a pag. 4

Lavoro

Liti in aumento e specializzazioni a due velocità

Valentina Melis — a pag. 6



Gli studi legali dell'anno 2026

Lo scenario

Negli studi legali cresce la soddisfazione per la professione

Il quadro. Per l'indagine Censis-Cassa forense migliora la percezione che gli avvocati hanno del lavoro, ma il 30% ha considerato l'idea di lasciare

Federica Micardi

Sono 228.641 gli avvocati iscritti a Cassa forense, di cui 17.177 pensionati attivi, e 36.274 pensionati.

In dieci anni i liberi professionisti iscritti a Cassa forense sono calati di oltre 10mila unità, una contrazione in parte calmierata dall'aumento dei cosiddetti pensionati attivi che dal 2015 al 2025 sono cresciuti di 4.245 unità.

Nel 2025 la differenza tra nuove iscrizioni e cancellazioni è negativa (-2.849, di cui 2.159 donne e 690 uomini). Il calo delle nuove leve e l'aumento dei senior che continuano a svolgere l'attività hanno comportato un aumento significativo dell'età media degli avvocati, passata da 44,1 anni del 2015 a 49,5 anni di oggi; a livello di genere l'età media della componente femminile è più bassa (48 anni) rispetto ai colleghi uomini (50,9 anni).

Distinzione di genere

La componente maschile è più rappresentata (53,4%) rispetto a quella femminile (46,6%); questo rapporto si inverte tra i più giovani: fino a 34

anni le donne rappresentano il 57,3% del totale, nella fascia d'età compresa tra i 45 e 54 anni le donne sono il 51,3%, per poi scendere al 42,6% tra i 55 e i 64 anni e al 26,9% dai 65 anni in su. Tra le donne, però, si registra il più alto numero di cancellazioni: nel 2025 si sono iscritte 2.369 professioniste a fronte di 4.528 cancellazioni, gli iscritti uomini invece sono stati 1.713 a fronte di 2.403 cancellazioni.

Svolgimento della professione
Il processo di aggregazione tra avvocati va avanti a rilento e il 66,2%

svolge la professione in autonomia; tra i giovani, però, questa tendenza è meno marcata, fino a 40 anni la percentuale di studi monopersonali è del 42,4 per cento. È quanto rileva l'indagine Censis-Cassa forense, quest'anno alla sua decima edizione, sulla base dei dati forniti dall'ente di previdenza e di oltre 30mila interviste.

Tra gli avvocati è molto diffusa la condivisione degli spazi, scelta in media dal 67,9% degli intervistati; la percentuale sale al 77,6% tra i più giovani.

Il sentiment della categoria

Migliora la percezione che gli avvocati hanno della loro professione. Nel 2026, gli avvocati esprimono la migliore percezione della propria condizione dal punto di vista lavorativo mai registrato dalla prima rilevazione Censis svolta nel 2015. In particolare, dieci anni fa il 22,5% degli intervistati considerava la propria situazione professionale «molto critica» e il 38,8% «abbastanza critica»; oggi è il 18,4% a percepire una situazione «molto critica», con poco lavoro e una situazione professionale incerta, e il 26,9% «abba-

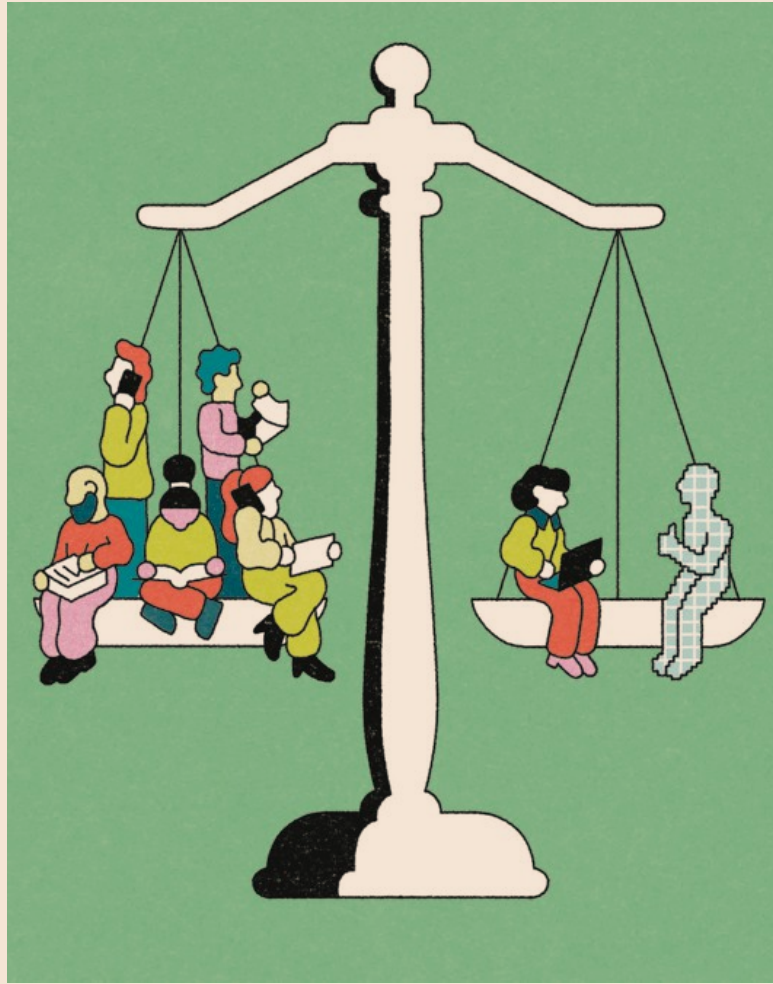
Più di un terzo degli intervistati chiede di limitare l'accesso alla professione dato l'alto numero di legali

75,5%

GLI OTTIMISTI

La quota di chi ha aspettative positive sul futuro, tra chi percepisce la propria posizione stabile (53,7%) e chi prevede un miglioramento (21,8%).

ILLUSTRAZIONE DI ALICE MICOL



stanza critica».

Le aspettative per il futuro prossimo sono buone, il 53,7% percepisce la propria posizione come stabile, il 21,8% prevede un miglioramento della propria condizione professionale mentre il 24,5% si aspetta un peggioramento. C'è però un 30,3% che ha preso in considerazione l'idea di abbandonare la professione, percentuale in leggero calo rispetto al 33,3% del 2024; nel 58,6% dei casi le motivazioni sono costi elevati e remunerazione non adeguata. Secondo gli intervistati sarebbe auspicabile che la Cassa di previdenza aumentasse le iniziative di welfare per sostenere chi è in difficoltà (38,5%); il 36,2% degli intervistati chiede, invece, di limitare l'accesso alla professione dato l'alto numero di legali, di parere opposto il 26% che ritiene necessario favorire il ricambio generazionale posizione sostenuta in particolare da chi ha meno di 40 anni (47,9%).

L'attività professionale

Tra gli avvocati, l'attività giudiziale procura il 58,5% del fatturato complessivo, il restante 41,5% arriva dall'attività stragiudiziale. Il diritto civile è la tipologia di attività più diffusa (62%), seguita a distanza dal diritto penale (13,9%), diritto amministrativo (3,4%) e diritto tributario (3,3%).

La promozione dell'attività

Il passaparola resta il metodo più diffuso per attrarre la clientela (85,3% nel 2025, 87% nel 2015); a seguire le relazioni sociali e amicali (69,3%) che, seppur in calo rispetto al 2015 (73,9%), continuano a rappresentare un canale diffuso.

Il 10,4% di avvocati dichiara di ricorrere ai social, tra chi non ha più di 40 anni questa percentuale sale al 18,2%; il canale più utilizzato è LinkedIn (49,9%), seguito da Facebook (32,7%) e da Instagram (16,7%). Cresce il ricorso al sito internet dello studio passato dal 13,4% del 2015 al 19,2% del 2026.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TRIFIRÒ & PARTNERS

LA GIUSTA DIREZIONE

PER IL FUTURO

DELLA TUA IMPRESA

MILANO | ROMA | PADOVA | TORINO | TRENTO | PARMA | BERGAMO

TP

&

Trifirò & Partners

avvocati

Sede di Milano: Via San Barnaba, 32 - 20122 | Tel. +39 02 550011 | trifiro.partners@trifiro.it | www.trifiro.it

in

 Trifirò & Partners Avvocati

✕

 @TrifiroPartners

▶

 Studio Trifirò & Partners Avvocati

Norme&Tributi Plus

da oggi l'informazione professionale sempre a portata di mano!

→ Rimani sempre aggiornato

→ Ricevi notifiche in app in tempo reale

→ Personalizza i contenuti di tuo interesse

Scarica subito la nuova app!

DISPONIBILE SU

Google Play

Scarica su

App Store

Il Sole

24 ORE

Gli studi legali dell'anno 2026 Lo scenario

6 mesi

PER ATTUARE LA DELEGA

È il periodo a disposizione del Governo per emanare i decreti legislativi dopo che sarà entrata in vigore la legge ora all'esame del Parlamento.

Avvocatura, riforma allo sprint finale

In Parlamento. In settimana la Camera dovrebbe approvare il provvedimento che aggiorna la legge professionale del 2012. Il testo passerà al Senato che dovrebbe vararlo definitivamente entro l'estate. Il Governo avrà sei mesi per attuare la delega

Valentina Maglione
Bianca Lucia Mazzei

Dovrebbe arrivare questa settimana il via libera della Camera dei deputati al disegno di legge delega sulla riforma organica della professione forense (atto Camera 2629). Il provvedimento dovrà poi essere esaminato dal Senato, che potrebbe approvare il testo definitivo prima dell'estate.

Il disegno di legge affida al Governo il compito di adottare uno o più decreti legislativi che dovranno essere approvati entro sei mesi dall'entrata in vigore della legge e quindi, se i tempi previsti verranno rispettati entro l'inizio del 2027.

I decreti legislativi dovranno essere messi a punto dal ministero della Giustizia, sentito il Consiglio nazionale forense, nel rispetto dei principi e i criteri direttivi stabiliti dall'articolo 2 della legge delega.

L'obiettivo della riforma è aggiornare la legge 247/2012 (l'attuale ordinamento forense) per rispondere alle novità che in questi anni hanno investito la professione.

Le ultime modifiche

Un tema molto delicato, su cui si sono concentrate le modifiche, apportate dalla Commissione Giustizia della Camera, al testo presentato a settembre 2025 (testo che accoglieva in larga parte la proposta formulata dal Consiglio nazionale forense), è stato quello delle consulenze e delle attività professionali riservate esclusivamente agli iscritti all'albo degli avvocati, che sono state identificate in maniera più puntuale.

Previste l'introduzione delle reti tra legali e la disciplina del lavoro in monocommittenza. Meno incompatibilità

La normativa attuale (la legge 247/2012) riserva agli avvocati l'assistenza, la rappresentanza e la difesa nei giudizi davanti a tutti gli organi giurisdizionali e nelle procedure arbitrali rituali. Il disegno di legge delega, dopo le modifiche introdotte in commissione, precisa che potranno essere svolte solo da iscritti all'albo:

- Le attività di assistenza, rappresentanza e difesa nei giudizi davanti a tutti gli organi giurisdizionali e nelle procedure arbitrali rituali, nella negoziazione assistita e nei procedimenti di mediazione obbligatoria e demandata dal giudice;
- L'attività professionale di consulenza legale e di assistenza legale stragiudiziale, ove connessa all'attività giurisdizionale, se svolta in modo continuativo, sistematico e organizzato, ad eccezione dei casi in cui ricorrono competenze espressamente individuate relative a specifici settori del diritto previste dalla legge per gli esercenti altre professioni regolamentate.

Nell'ambito dell'attività di consulenza e di assistenza legale stragiudiziale sarà comunque consentito instaurare rapporti di lavoro subordinato oppure stipulare contratti di prestazione di opera continuativa e coordinata, nell'esclusivo interesse del datore di lavoro o del soggetto in favore del quale l'opera viene prestata.

La commissione ha approvato anche un emendamento in materia di soci di capitale secondo il quale la distribuzione degli utili non deve determinare, né direttamente né indirettamente, interferenze sui profili di autonomia, indipendenza e libertà decisionale dei soci professionisti nell'esercizio dell'attività legale.

Le altre misure

Non solo società. La riforma interviene in modo incisivo sul tema del-

l'esercizio in forma collettiva della professione, prevedendo di disciplinare le reti tra avvocati o con altri professionisti. Si potrà trattare di reti-contratto o di reti-soggetto; queste ultime avranno soggettività giuridica e dovranno essere istituite con atto pubblico o scrittura privata autenticata, che dovrà stabilire la presenza di un organo comune e del fondo patrimoniale.

Risponde all'esigenza di offrire una regolamentazione alle diverse forme in cui si declina l'esercizio della professione anche la delega a disciplinare in modo organico il regime di monocommittenza o di collaborazione continuativa. Il target sono gli avvocati che esercitano l'attività a favore di un altro avvocato, un'associazione professionale, una rete tra avvocati o multidisciplinare o di una società tra avvocati, a fronte di un compenso e

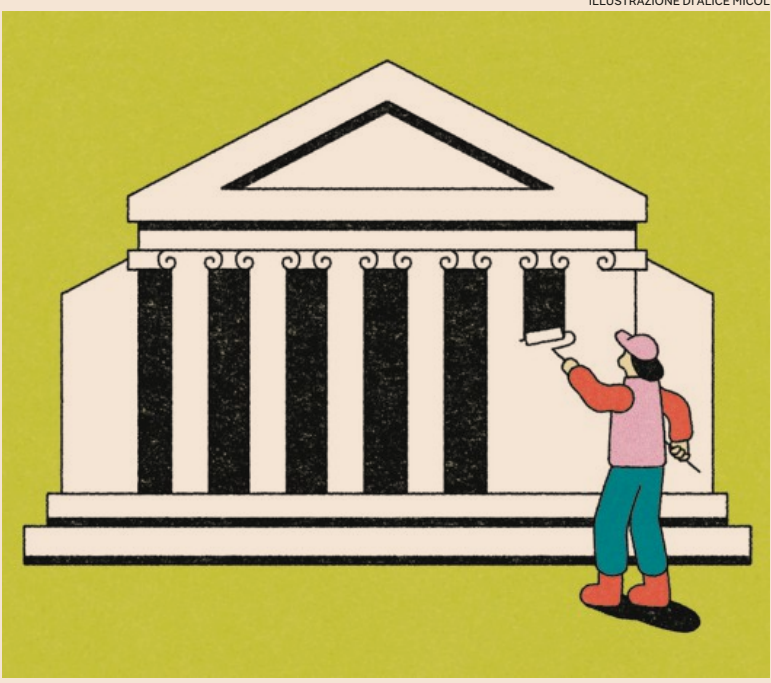


ILLUSTRAZIONE DI ALICE MICOL

l'obiettivo è quello di favorire l'accesso al mercato del lavoro da parte del singolo professionista, salvaguardandone l'autonomia, la libertà e l'indipendenza intellettuale e di giudizio, oltre al diritto a un compenso congruo e proporzionato alla quantità e alla qualità della prestazione svolta.

La riforma allenta anche il regime delle incompatibilità. Si prevede infatti che l'esercizio della professione sia compatibile, tra l'altro, con la carica di socio illimitatamente responsabile o di amministratore di società di persone – se l'oggetto dell'attività della società è limitato all'amministrazione di beni, personali o familiari – e con la carica di amministratore unico, di consigliere delegato, di presidente o di liquidatore degli organi di amministrazione di società.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

6C23102E1C2103E12

Smart24 Lex Ai

La soluzione per affrontare le nuove sfide della professione legale

Smart24 Lex Ai rivoluziona la ricerca giuridica digitale con contenuti autorevoli, aggiornamento tempestivo e un unico accesso a *NT+ Diritto*, *Guida al Diritto*, *Ventiquattrore Avvocato* e *Il Merito*.

La **versione Pro** si adatta alle tue esigenze grazie ai moduli specialistici integrati nell'ambiente di lavoro.

In più, **24Ai Legal Assistant**, l'intelligenza artificiale che offre risposte accurate a quesiti **giuridici**, con la **garanzia** dell'indicazione **delle fonti** e della trasparenza del **processo di elaborazione** utilizzato.

SCOPRI DI PIÙ



smart24lex.com





Gli studi legali dell'anno 2026

L'analisi dei settori

Fusioni e acquisizioni alla svolta

Cambia anche l'approccio degli studi

Trend. Il mercato italiano ha mostrato una resilienza significativa, pur in un contesto caratterizzato da meno grandi deal, nel quale la situazione geopolitica ha modificato profondamente la valutazione delle operazioni e il lavoro dei legali

Carlo Festa

I mercato delle fusioni e acquisizioni, che ogni anno muove tra i 70 e gli 80 miliardi di euro, alimenta alcune delle operazioni più strategiche del panorama economico. Ed è uno dei terreni più dinamici e competitivi per i grandi studi legali d'affari, italiani e internazionali, chiamati a guidare trasformazioni che ridisegnano interi settori.

Il 2025 ha segnato un punto di svolta. Il mercato dell'M&A ha accelerato la propria evoluzione, spinto da nuovi equilibri economici, innovazione e scenari globali in continua trasformazione. E insieme al mercato è cambiato profondamente anche il lavoro legale: più veloce, più sofisticato, sempre più centrale nelle strategie delle imprese.

«Il vero cambiamento che osserviamo oggi è qualitativo più che quantitativo - spiega Bruno Gattai, managing partner di PedersoliGattai -. Le operazioni non vengono più valutate soltanto sulla base della crescita attesa, ma sulla capacità degli asset di resistere alla complessità: solidità della governance, qualità del mana-

nomica e commerciale hanno generato maggiore cautela tra gli investitori» afferma Stefano Sciolia, managing partner di Latham & Watkins.

Tanti i trend di rilievo, ma poche le grandi operazioni. «I cosiddetti "mega deal" sono scarsi. Il "Golden Power" da parte del Governo è molto intenso in questo periodo; in generale in alcuni settori si fa difficoltà - ad esempio nel settore del software dove l'impatto dell'AI ha messo in crisi alcuni operatori; mentre in altri si registra un boom di interesse, come per i data center» afferma Paolo Ghiglione, partner di Baker McKenzie.

Molto attive le multinazionali. «Le acquisizioni rispondono quasi sempre a una logica precisa: bisogno tecnologico, integrazione verticale, rafforzamento della supply chain o espansione geografica» precisa Catalano. «Le operazioni più grosse hanno visto una maggior presenza di operatori corporate mentre gli investitori finanziari hanno prevalso nel mid e small market», osserva Gianluca Ghersini, partner dello studio Gianni & Origoni.

Il private equity resta uno dei volani del mercato. «La maggiore selettività del private equity italiano non è un segnale di debolezza ma di disciplina: i fondi investono di più, su operazioni di maggiore qualità. Per quanto poi il fundraising abbia subito un rallentamento nel 2025, il dry powder resta a livelli record, e il mercato del debito continua ad essere favorevole, seppure a ondate dettate dall'irrazionalità di alcune mosse geopolitiche», precisa Sciolia.

Nel 2025 l'attività di M&A e private equity è stata tutto sommato positiva. «Abbiamo notato un aumento delle operazioni che hanno coinvolto industrial buyers, mentre nel private equity numerose sono state le operazioni di build-up. Il panorama geopolitico ha rallentato e in alcuni casi impedito talune operazioni cross-border e in generale causato incertezza rispetto all'outlook con impatto sulla valutazione dei deal. I primi mesi del 2026 hanno evidenziato una maggior prudenza degli operatori rispetto al 2025», rileva Ghersini.

Tra i trend sotto i riflettori ci sono infine i passaggi generazionali. «Sono - continua Paolo Ghiglione - una componente della vivacità del nostro mercato M&A. Ma non sono l'unica. Spesso l'insufficiente dimensione del business e la scarsa esposizione ai mercati internazionali possono essere un freno alla crescita, se non addirittura una minaccia alla stessa sopravvivenza dell'impresa. Solo l'aiuto di nuova finanza e di nuovi investitori è in grado a volte di dare ossigeno al malato, e farlo tornare sano e competitivo».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

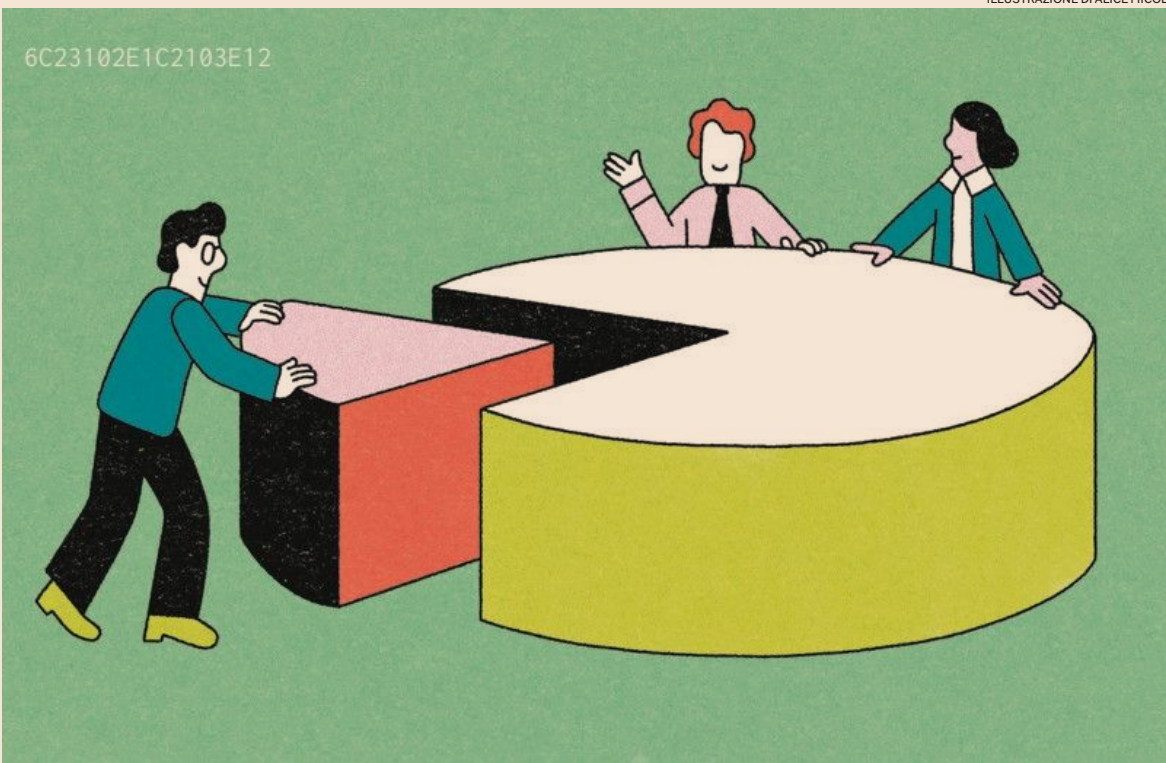


ILLUSTRAZIONE DI ALICE MICOL

La chance dell'AI per l'efficienza ma i risultati vanno verificati

Diritto e tecnologia

Valentina Maglione

L'impiego dell'intelligenza artificiale può contribuire a rendere più efficiente l'attività professionale. Tanto che l'utilizzo dei software è ormai diffuso negli studi, soprattutto per le attività strumentali all'esercizio della professione.

Del resto, sono le stesse norme a disporre che i sistemi di AI possano essere utilizzati dai professionisti per le attività strumentali e di supporto, ma si precisa che il lavoro intellettuale deve restare prevalente. In particolare, occorre porre attenzione alla verifica dei risultati delle interrogazioni, come testimoniano le pronunce dei giudici, che sono intervenuti più volte a richiamare e a sanzionare gli avvocati per l'utilizzo non controllato dei software.

Una delle prime pronunce è arrivata poco più di un anno fa dal Tribunale di Firenze che, con l'ordinanza 945 del 14 marzo 2025, ha deciso un caso in cui, nella comparsa di costituzione, erano state indicate sentenze inesistenti o che avevano un contenuto diverso rispetto a quello riportato nell'atto. Il di-

fensore aveva spiegato che si trattava di riferimenti individuati da una sua collaboratrice che per la ricerca giurisprudenziale aveva utilizzato Chatgpt, fatto di cui lui non era a conoscenza. Il Tribunale ha affermato il «disvalore» dell'omessa verifica dell'esistenza delle sentenze suggerite dall'AI, ma ha escluso la condanna per responsabilità aggravata, prevista dall'articolo 96 del Codice di procedura civile. Questo perché nel caso specifico le sentenze inesistenti erano citate a conferma della linea difensiva e non erano finalizzate a resistere in giudizio con malafede.

Il Tribunale di Torino, con la sentenza 2120 del 16 settembre 2025, ha invece sanzionato la presentazione di un ricorso, redatto con il supporto dell'intelligenza artificiale, costituito da «un coacervo di citazioni normative e giurisprudenziali astratte, prive di ordine logico e in larga parte inconferenti»; un comportamento che, secondo il Tribunale, configura la malafede o almeno la colpa grave, tanto da portare il giudice a condannare il ricorrente a pagare una somma ai convenuti (in base all'articolo 96, comma 3, del Codice di procedura civile) e alla Cassa delle ammende (articolo 96, comma 4).

Nei mesi scorsi altri giudici sono arrivati a pronunciare le stesse condanne pervicende simili. Il Tribunale

di Verona (sentenza del 10 febbraio 2026) si è ritrovato a esaminare un'opposizione al precetto (manifestamente infondata) in cui compariva questa frase: «Se vuoi posso proseguire con l'inserimento di questa parte in un atto completo (...)». Fammi sapere». Segno evidente - scrive il Tribunale - del ricorso «non sufficientemente controllato» all'AI. Il Tribunale di Siracusa, con la sentenza 338 del 20 febbraio 2026, ha respinto una domanda risarcitoria sostenuta da citazioni di sentenze inesistenti. E il Tribunale di Mantova, con la sentenza del 24 marzo 2026, ha respinto le domande presentate dall'attore con una memoria che conteneva massime attribuite a pronunce di Cassazione che però trattavano di temi «completamente estranei» alla controversia.

Di uso non controllato dell'AI si è occupato anche il Tar di Milano, con la sentenza 3348 del 21 ottobre 2025. Anche qui il difensore ha richiamato nel ricorso sentenze non pertinenti, suggerite, come lui stesso ha ammesso in udienza, dall'intelligenza artificiale. Ma il difensore, scrive il Tar, avrebbe dovuto verificare l'esito delle ricerche fatte con l'AI. Per questo il Tar ha segnalato il caso all'Ordine degli avvocati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL MERCATO

Il valore (variabile a seconda delle stime utilizzate) delle operazioni di fusione e acquisizione in Italia nel corso del 2025.

NOVITÀ DAL SOLE 24 ORE

Due strumenti affidabili per aiutare i professionisti

Il Sole 24 Ore ha consolidato il suo ruolo di partner strategico per gli operatori del diritto, progettando un ecosistema integrato che fonde l'autorevolezza editoriale con l'innovazione tecnologica d'avanguardia. Al centro di questa evoluzione si pone 24Ai Legal Assistant, l'assistente virtuale integrato nella piattaforma Top24 Diritto AI.

Si tratta di un chatbot avanzato basato su algoritmi di ultima generazione, progettato per dialogare esclusivamente con il patrimonio documentale certificato del Gruppo. Il professionista può porre quesiti giuridici complessi, ottenendo risposte che non solo sintetizzano le fonti, ma garantiscono la massima affidabilità grazie alla puntuale citazione di norme, sentenze e prassi, sempre consultabili direttamente nella banca dati.

Questo approccio a "circuitto chiuso" permette di abbattere drasticamente i tempi di ricerca e analisi, eliminando il rischio di "allucinazioni" tipico delle soluzioni di intelligenza artificiale generaliste. Per la gestione operativa e l'efficientamento dello studio, l'offerta si arricchisce ulteriormente con Valore24Ai Office.

Questa soluzione è stata concepita per ottimizzare i flussi di lavoro quotidiani, agendo come un vero e proprio acceleratore di produttività: dalla redazione assistita di atti e contratti complessi alla sintesi automatica di faldoni digitali, fino alla valutazione dei rischi e al monitoraggio della conformità normativa. L'integrazione di questi strumenti permette inoltre di trasformare la gestione dei dati proprietari dello studio in un asset competitivo, garantendo sempre i più alti standard di sicurezza e riservatezza.

Con il combinato disposto di 24Ai Legal Assistant e Valore24Ai Office, il professionista viene sollevato dal carico delle attività routinarie e ripetitive, per potersi così finalmente concentrare su ciò che costituisce il cuore della professione: la strategia difensiva, la creatività giuridica e il valore della consulenza strategica al cliente. Si tratta di un passo decisivo verso il futuro della consulenza legale, una trasformazione che non sostituisce il professionista, ma ne potenzia le capacità. Un futuro che, grazie al Sole 24 Ore, è oggi già disponibile.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Social, effetto domino dalla condanna di Meta e Google

Giurisprudenza

Le ripercussioni nella Ue

Serena Uccello

È partita una reazione a catena. E soprattutto una corsa da parte delle big tech a intervenire per limitare ulteriori sanzioni. Dopo decenni di diffusione e dominio, sull'uso dei social network è l'ora della stretta. Da Los Angeles all'Europa è un'onda lunga quella partita all'indomani

di una sentenza emessa il 25 marzo scorso: un tribunale americano ha condannato Meta e Google al pagamento di tre milioni di dollari a titolo di risarcimento (più altri tre a titolo di danni punitivi) nei confronti di una donna i cui legali sono riusciti a dimostrare il collegamento tra l'uso di Instagram e YouTube in età infantile e l'insorgere di una serie di patologie (ansia, dismorfismo, autolesionismo) che ne hanno compromesso la salute mentale. L'appello è previsto tra un anno e mezzo. In molti, da entrambe le sponde dell'Atlantico,

considerano la sentenza un vero punto di svolta destinato a influenzare la giurisprudenza in materia e ancora di più il processo normativo in atto in molti Paesi.

La portata innovativa di questo pronunciamento sta in quel che l'avvocato Mark Lanier è riuscito a dimostrare durante il dibattimento della causa, rubricata al numero JCCP 5255: per la prima volta cioè viene stabilito un nesso causale tra il funzionamento degli algoritmi e lo "scroll infinito". Si tratta di un meccanismo che genera un loop mentale definito dai neurologi

"effetto tana del coniglio" che rende quasi impossibile allontanarsi dallo schermo: un'architettura che sarebbe progettata dal team di ingegneri per massimizzare il tempo di permanenza degli utenti e, di riflesso, i profitti aziendali. E se è ancora prematuro intercettarne gli effetti sui possibili contenziosi in Italia, due conseguenze si possono già intravedere. Da un lato la corsa dei big della tecnologia a intervenire per limitare o prevenire l'insorgere di altre misure sanzionatorie, dall'altro l'accelerazione legislativa. In un recente di-

scorso a Copenaghen, la presidente della Commissione Ue, Ursula von der Leyen, ha parlato di «modelli di business che trattano l'attenzione dei nostri figli come una merce», aggiungendo che la Ue sta agendo «contro TikTok e il suo design che crea dipendenza, lo scorrimento infinito (endless scrolling, in inglese), la riproduzione automatica e le notifiche push. Lo stesso vale per Meta, perché riteniamo che Instagram e Facebook non riescano a far rispettare il limite di età minima di 13 anni».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Rapporti

Il Sole 24 ORE

Direttore responsabile
Fabio Tamburini

Caporedattore
Paola Dezza

Redazione
Marco Barlassina
Valentina Maglione

Gli studi legali dell'anno 2026

L'analisi dei settori

Tcf e studi aggregati: spinta incrociata all'attività dei tributaristi

Le due leve. La certificazione del rischio fiscale richiede nuove competenze. La norma sulla neutralità delle aggregazioni favorisce lo sviluppo delle Stp

Dario Aquaro

Il tax control framework (Tcf) per allargare il campo professionale, con nuovi ruoli e competenze. Le aggregazioni agevolate per sviluppare l'attività dello studio, mettendo insieme più abilità. Gli avvocati tributaristi colgono così nella riforma fiscale una doppia leva: una interna e una esterna, potremmo dire. Mentre guardano con favore anche i progressi previsti nel "classico" ambito del contraddittorio, con la nuova figura del magistrato professionale tributario che andrà progressivamente a sostituire i giudici onorari.

Partiamo dal Tcf. La soglia di ingresso alla cooperative compliance, per le imprese, è scesa quest'anno a 500 milioni di euro di ricavi, al fine di estendere i benefici alle realtà medio-grandi. Nel frattempo sono arrivati in porto i primi corsi di formazione specialistica che il Cnf (Consiglio nazionale forense) ha delegato alla Fondazione della Scuola superiore dell'Avvocatura, per forgiare i certificatori del tax control framework. «Stiamo assistendo a un cambio culturale», premette Gianni Di Matteo, presidente dell'Uncat (Unione nazionale delle Camere degli avvocati tribu-

taristi). «Per poter certificare il sistema di gestione e controllo del rischio fiscale delle aziende – spiega – occorre acquisire ulteriori competenze, accanto a quelle puramente tributarie: competenze che riguardano ad esempio i principi contabili, la fiscalità internazionale, le operazioni straordinarie. Dedicandosi a questa nuova funzione gli avvocati si muoveranno al di fuori del processo, il loro palcoscenico naturale. Con un ruolo di grande responsabilità, diversa da quella di vigilanza propria dei revisori».

L'auspicio è che il ruolo di certificatore «possa essere svolto da più professionisti in team, proprio per le esigenze di interdisciplinarietà – prosegue Di Matteo –. In questo senso, un aiuto alla strutturazione degli studi può venire dalla norma sulla neutralità fiscale delle aggregazioni». La norma ha debuttato a fine 2024 e ha spinto la nascita di nuove società tra professionisti: in un anno, ad esempio, le

società degli studi legali sono aumentate dell'11,5%, secondo le elaborazioni di InfoCamere sui dati del Registro delle imprese (si veda Il Sole 24 Ore del 26 gennaio scorso).

«Di fronte a strutture aziendali articolate, diramate, con relazioni anche internazionali, che realizzano operazioni complesse, avere un'equipe con competenze integrate offre più opportunità ai fini della certificazione del Tcf», osserva Gaetano Ragucci, presidente Anti (Associazione nazionale tributaristi italiani). È vero che c'è anche la chance del regime opzionale, rivolto alle imprese più piccole, «ma è un aspetto laterale, che ha meno appeal. Nel nuovo rapporto Fisco-contribuente previsto dalla riforma – continua – l'adempimento collaborativo è pensato soprattutto per le aziende con un'organizzazione interna avanzata. E per fronteggiare il compito di certificazione richiesto, è utile in primo luogo fare rete: una collaborazione privilegiata tra professionisti, che consenta di adattarsi alle esigenze di mercato». In questa direzione, anche secondo Ragucci «possono poi venire in aiuto le regole sulle aggregazioni agevolate, che favoriscono la ristrutturazione degli studi e lo sviluppo delle società tra professionisti».

Accolto con favore l'arrivo del giudice professionale: spingerà ad alzare il livello anche nella difesa delle parti

+11,5%

SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI

L'aumento nelle nascite di nuove società degli studi legali secondo le elaborazioni di InfoCamere sui dati del Registro delle imprese.

Nel contesto delle cooperative compliance, «oltre alle grandi aziende, anche quelle di medie dimensioni stanno pian piano dotando di modelli per prevenire i rischi», afferma Fabrizio Colombo, dello studio Tremonti Partners. «Tutto parte da un'analisi costi-benefici, perché è necessaria una mappatura dei rischi fiscali insiti nei processi aziendali, seguita dall'implementazione di un sistema di controllo a presidio di tali rischi. Motivo per cui l'azienda ha bisogno di un supporto da parte dello studio che non è soltanto di natura fiscale, ma anche di tipo aziendalistico. Quanto alle imprese di piccole dimensioni – precisa ancora Colombo – pure sono previsti procedure e modelli semplificati, ad oggi in quell'area non si vede ancora interesse».

C'è poi il capitolo del contenzioso. I tributaristi ricordano innanzitutto la recente sentenza della Corte dei diritti dell'uomo, che ha chiesto all'Italia di riformare il quadro normativo delle ispezioni fiscali in azienda, evitando forme di accesso indiscriminato. E sottolineano «il grande problema della formazione della prova nel processo. Perché – dice Gianni Di Matteo – è vero che la riforma ha rafforzato i principi di garanzia, ma non siamo riusciti a conseguire l'ammissibilità della prova per testi in forma orale, l'abbiamo ottenuta solo in forma scritta ma con vincoli per cui viene difficilmente ammessa. Sull'introduzione del giudice professionale a tempo pieno, invece, siamo molto soddisfatti, visto che per la prima volta abbiamo una magistratura dedicata al mondo tributario, che è stata sempre una nostra richiesta».

È un punto essenziale. «L'innescio di una professionalità stabile produrrà un adeguamento anche nella difesa delle parti, sia pubblica che privata – commenta Gaetano Ragucci –. Si alza il profilo professionale dei magistrati, si deve alzare anche quello degli avvocati. Da questo punto di vista, sarebbe bello ripensare la formazione, creando un collegamento tra la pratica dei giovani legali e l'attività dei nuovi magistrati di carriera. Dialogare per estendere la specializzazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



I PILASTRI DEL TCF

Le quattro aree

Il Tax control framework (Tcf) – sistema integrato di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale – è elemento essenziale del regime di adempimento collaborativo (cooperative compliance). Quattro le aree di funzionamento, indicate dalle Linee guida:

- **Ambiente di controllo:** «il corpus normativo interno, i principi base sui cui si fonda il Tcf, compresa l'adozione di una strategia fiscale»;
- **Governance del sistema di controllo:** «la definizione dei ruoli e delle responsabilità dei soggetti

coinvolti nella gestione della variabile fiscale secondo un modello di governance c.d. a "tre linee di controllo"»;

- **Processo di Tax risk assessment:** «l'insieme di norme, regole e processi aziendali volti a consentire l'identificazione, la misurazione e la gestione dei rischi fiscali, intesi nella duplice accezione di "rischi adempimento" e "rischi interpretativi"»;
- **Meccanismi di aggiornamento e autoapprendimento:** «l'attività di verifica svolta nel continuo, volta a valutare l'adeguatezza e l'effettività del Tcf».

Data center, retail e hotel trainano, ma il mercato è più selettivo

Real Estate

Cresciute le operazioni

Laura Cavestri

Un 2025 oltre le aspettative e un primo trimestre 2026 altrettanto robusto. È il quadro del mercato immobiliare italiano visto attraverso la lente dei volumi di investimento.

Con 12,4 miliardi di euro di investimenti complessivi, il real estate nazionale, nel 2025, ha registrato il dato più alto degli ultimi sei anni (e con 4,3 miliardi di euro, l'ultimo trimestre è stato il migliore degli ultimi quattro anni). Rispetto al 2024, si tratta di un incremento del 23% per il dato annuo e del 25% per il solo quarto trimestre.

Tuttavia, il mercato di Milano tra il 2024 e il 2026 ha vissuto una fase di profonda incertezza dovuta alle inchieste giudiziarie che hanno coinvolto numerosi progetti di riqualificazione urbana.

«Quello dei cantieri fermi è un tema preoccupante, che riguarda un segmento residenziale medio e medio-alto. Va affrontato senza perdere ulteriore tempo. Nonostante tutto, il mercato immobiliare italiano, e soprattutto milanese – ha spiegato Guido Alberto Inzaghi, fondatore del l'omonimo Studio Inzaghi (SI) –, si conferma un mercato dinamico. In molti settori la domanda è nettamente superiore all'offerta, il costruito richiede spesso operazioni di rivalorizzazione. Per gli investitori esteri, l'Italia è un mercato con prezzi ancora molto competitivi rispetto al Nord Europa, a Francia, Gran Bretagna o Germania. E da noi, in assenza di grandi (per dimensione) progetti di rigenerazione urbana, puntano su segmenti di nicchia, dai tempi più



certi e i rendimenti garantiti, come studentati, data center, hotel».

«Il Sud Europa, Italia, Spagna e Portogallo, resta il quadrante che meglio sta performando nell'immobiliare – ha spiegato Olaf Schmit, responsabile desk real estate di Dla Piper –, La Spagna sta diventando cara e molti operatori guardano con più interesse all'Italia. Le asset class in ascesa sono, senza dubbio, i data center (dopo che i mercati Tier 1 hanno raggiunto la saturazione), la logistica (dove l'offerta resta carente sulla domanda) e gli hotel, dove cresce la tendenza di operatori esteri ad acquistare dalle famiglie proprietarie hotel 3 stelle decaduti, per rilanciarli e riposizionarli come boutique hotel. Inoltre – ha concluso Schmidt – l'interesse resta intatto per studentati e soprattutto shopping center, con nuovi investitori (ad esempio dal Sud Africa) che guardano a rendimenti anche al 9,5 per cento».

«Nel 2025, la nostra practice ha visto una crescita superiore al 20 per cento. Abbiamo gestito molte operazioni di corporate real estate: non solo acquisizioni di immobili ma ope-

razioni relative ad *operational assets* e joint ventures tra investitori istituzionali ed Sgr o sviluppatori per la creazione di piattaforme di investimento – ha spiegato Patrizia Liguti, partner e co-head della practice Real Estate di Chiomenti –, Le asset class trainanti sono state living (dal tradizionale a student e senior housing), hospitality e data center. Resiste sempre bene la logistica e vediamo crescere le operazioni retail, in particolare high street e centri commerciali. Nel corso del 2025, sul fronte hospitality abbiamo prestato assistenza nell'acquisizione del Grand Hotel Plaza a Milano, del Santo Stefano Resort e negli accordi di Lefay con Marriott. Sul fronte retail, possiamo menzionare l'assistenza a Kering su Montenapoleone, l'acquisizione delle società che fanno parte di The Mall Luxury Outlet, l'acquisizione di Oriocenter. Tuttavia, notiamo in questa prima fase del 2026, gli investitori più prudenti e selettivi. Il Piano Casa? Conclude Liguti: «È tra i nostri punti di attenzione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Escrow agreements

e accordi di garanzia. Quando la fiducia non basta, scegli Unione Fiduciaria

Unione Fiduciaria è il partner di riferimento per l'intervento fiduciario in accordi di escrow e meccanismi contrattuali di garanzia.

Spesso in collaborazione con primari studi professionali (avvocati, commercialisti, notai) Unione Fiduciaria studia e realizza mandati fiduciari connessi a escrow agreements e altri accordi di garanzia. Unione Fiduciaria ha una vasta esperienza nell'assunzione del ruolo di soggetto terzo indipendente incaricato della custodia, amministrazione e rilascio di partecipazioni societarie, disponibilità liquide, strumenti finanziari e altri attivi, in conformità alle condizioni e tempistiche stabilite da fattispecie contrattuali o giudiziali.

UNIONE FIDUCIARIA

unionefiduciaria.it @ in

MILANO | ROMA | GENOVA | TORINO

Gli studi legali dell'anno 2026

L'analisi dei settori

Processo, nuovi reati e carceri: ecco le sfide sul tavolo dei penalisti

Fronti aperti. La professione sarà oggetto di cambiamenti che incideranno sul lavoro quotidiano ma continuerà a svolgere il ruolo di tutela dei cittadini

Massimiliano Carbonaro

«Non dobbiamo avere il timore del cambiamento, perché inevitabilmente la professione del penalista sarà oggetto di modificazioni profonde. Ma, anche se lo scenario muta, dobbiamo continuare a svolgere il nostro ruolo di sentinella di libertà del cittadino». È questo il monito che arriva dal presidente dell'Unione delle Camere penali, Francesco Petrelli, ragionando sulle sfide che la comunità dei penalisti dovrà affrontare nel prossimo futuro.

Ancora di più ora, dopo la vittoria del «no» al referendum costituzionale sulla giustizia dello scorso marzo su cui l'avvocatura penale aveva investito molto. «Resta aperto un problema fondamentale – commenta Petrelli – ossia che tipo di giustizia vuole questo Paese, perché il modello processuale attuale è in evidente sofferenza. Mi sembra che manchi una visione coerente e organizzata della giustizia. Si assiste a una sostanziale ambiguità, in cui si mescolano istanze garantiste con istanze chiaramente securitarie e motivazioni diverse tra di loro». Il rischio, secondo il pre-

sidente, è di approdare a una riforma della giustizia – che comunque resta necessaria – al ribasso sotto il profilo qualitativo, con il processo che ritene sia già ora sbilanciato sulla fase delle indagini e con una svalutazione dell'accertamento dibattimentale. «Il mio timore – aggiunge – è che si pensi a un processo lontano dal diritto di difesa, perché il modello che sembra dominare anche nell'immaginario collettivo è quello di un processo che premia la rapidità, l'efficienza, la quantità delle sentenze. Si diffonde la visione delle cause come un prodotto da smaltire senza considerare la tutela della libertà dell'individuo».

Tra gli aspetti da governare: il processo telematico, la svalutazione dell'oralità e l'la

Peraltro, se il referendum è stato bocciato, restano sul campo una serie di disegni di legge che per varie ragioni appaiono in stallo e la cui ripresa è considerata necessaria dai penalisti: «Penso – commenta Petrelli – alla legge sulla prescrizione, o a quella sui sequestri telematici, che riguarda un aspetto diventato ormai fondamentale della nostra vita come i dispositivi elettronici su cui bisognerebbe elevare le garanzie. Poi c'è tutto il tema delle intercettazioni – continua –: anche qui si tratta di difendere un principio fondamentale di tutela della riservatezza». Sono tutti temi importanti che ruotano intorno alle garanzie fondamentali dell'individuo.

Se si guarda invece al futuro dell'avvocatura, quello a cui si sta assistendo secondo Petrelli è una «mutazione antropologica: il modello del processo telematico introdotto dalla riforma Cartabia – commenta – modifica profondamente il modo di operare e la caduta dell'oralità fa sì che i tribunali non siano più luoghi di confronto. A questo si aggiunge la mancanza di una riforma strutturale del processo e dell'ordinamento, ossia dell'organizzazione stessa della magistratura, comprese le regole che ne determinano car-

64.412

I DETENUTI

È il numero delle persone reclusi nei penitenziari italiani al 30 aprile scorso, a fronte dei 51.265 posti di capienza regolamentare.



ILLUSTRAZIONE DI ALICE MICOL

riere e nomine. Tutto ciò ci mostra una crisi evidente».

Sono tanti i problemi evidenziati dal presidente dell'Unione delle Camere penali a cominciare dai decreti sicurezza, per continuare con la situazione delle carceri (64.412 detenuti presenti negli istituti penitenziari al 30 aprile scorso a fronte di 51.265 posti di capienza regolamentare), che rappresentano due aspetti, secondo Petrelli, dello stesso tema, vale a dire del modello di giustizia che si intende realizzare. «Elevare le pene – spiega – e introdurre nuovi reati sono operazioni di pura comunicazione che non sortiscono alcun effetto benefico. Anche l'idea che un carcere più duro e repressivo senza sconti sia un bene per i cittadini è un travisamento della realtà, perché sappiamo bene che è vero esattamente il contrario. Il carcere duro è la scelta più scellerata».

Petrelli stigmatizza anche gli effetti del processo mediatico: «Lo scenario non è confortante – afferma – perché le cronache quotidiane non sono in linea con le basi del processo penale». L'esempio più eclatante in questi giorni è ciò che sta accadendo intorno al delitto di Garlasco: secondo Petrelli «un disastro prima di tutto culturale e poi un disastro sotto il profilo di ciò che dovrebbe essere un processo penale». Petrelli non mette in discussione il diritto di cronaca o di critica, ma sottolinea i guasti di un processo che in modo parallelo diventa centrale nel dibattito quotidiano sui media.

È in questo contesto che si collocano le nuove sfide per l'avvocatura penale. «La professione sarà oggetto di modificazioni profonde – conclude Petrelli –: ci sono aspetti da governare, come appunto il processo telematico e la svalutazione dell'oralità, ma c'è anche il tema dell'intelligenza artificiale. Si tratta di innovazioni che inseriscono elementi di straordinarietà nel lavoro degli studi. Ma il penalista deve mantenere il suo ruolo fondamentale di risorsa democratica e comunità civile».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

STUDIO LEGALE ASSOCIATO
BECCARIA e CAPURRO
MILANO

Ancora tra gli Studi legali dell'anno: il valore della fiducia

Anche quest'anno lo Studio Legale Associato Beccaria e Capurro è stato segnalato tra gli Studi legali dell'anno nella ricerca promossa da Il Sole 24 Ore in collaborazione con Statista, nella sezione dedicata al Diritto del Lavoro.

È un riconoscimento che ci onora, soprattutto perché nasce dalle indicazioni di clienti e colleghi, persone con cui ogni giorno condividiamo lavoro, responsabilità, fiducia, problemi da risolvere e decisioni da accompagnare.

Per noi non è un punto di arrivo, ma un motivo in più per continuare a fare bene ciò che amiamo: studiare, ascoltare, comprendere, scrivere con cura, scegliere le parole giuste, affiancare le persone e le imprese nei momenti ordinari e in quelli più complessi.

Il Diritto del Lavoro, forse più di altri ambiti, costringe a tenere insieme rigore e umanità. Dietro ogni questione giuridica ci sono organizzazioni, ruoli, responsabilità, aspettative, fragilità, cambiamenti. Ci sono aziende che devono decidere, manager che devono orientarsi, lavoratori che attraversano passaggi delicati, gruppi che cercano equilibrio.

Il nostro compito è provare a dare ordine a questa complessità, senza perdere di vista la persona.

Lo facciamo nel solco della storia dello Studio, fondato dall'avv. Isabella Beccaria quasi cinquant'anni fa, alla quale va sempre il nostro pensiero più grato e affettuoso. La sua eredità vive anche in un modo di intendere la professione serio, sobrio e preparato, ma mai distante.

Accanto al Diritto del Lavoro, lo Studio ha integrato competenze in materia di Diritto Commerciale, Societario e Internazionale, per offrire alle imprese un'assistenza sempre più completa, senza smarrire la nostra identità originaria.

Un ringraziamento speciale va alle nostre collaboratrici, Marzia Brianza, Alessia Capella e Francesca Valsecchi, che ogni giorno contribuiscono con competenza, attenzione e sensibilità alla qualità del lavoro comune; a Manuel Capurro, che coordina l'area commerciale, societaria e internazionale dello Studio; e alle nostre collaboratrici amministrative Nadia e Giada, presenza essenziale e discreta nella vita quotidiana dello Studio.

Nel corso dell'ultimo anno la nuova sede di via Fontana 22, a pochi passi dal Palazzo di Giustizia, è diventata davvero il nostro luogo di lavoro e di incontro.

Non solo uno spazio fisico, ma una casa professionale pensata per accogliere clienti, colleghi, collaboratori, idee, studio e confronto.

Continuiamo a credere nella cura artigianale del lavoro legale, nell'approfondimento scientifico e nella divulgazione.

La qualità, per noi, non è mai un gesto isolato ma una pratica quotidiana, fatta di responsabilità e attenzione ai dettagli.

A chi ci ha segnalato, a chi lavora con noi, a chi ci legge e a chi ci affida questioni importanti va il nostro grazie più sincero.

La fiducia non si pretende: si riceve, si custodisce e si restituisce nel lavoro di ogni giorno.

Filippo Capurro e Angelo Beretta

Studio Legale Associato Beccaria e Capurro

BOVESI AND PARTNERS
SOCIETÀ TRA AVVOCATI PER AZIONI

bovesiandpartners.com

Gli studi legali dell’anno 2026

Tutti gli studi legali dell’edizione 2026

Sono 346 gli studi legali segnalati nell’edizione 2026 (24 i nomi nuovi), suddivisi sia per settore di specializzazione che per territorio. All’interno delle 15 practice di diritto in cui è suddivisa l’indagine, i settori penale e amministrativo, seguiti dalle aree di lavoro, corporate e bancario, sono quelli che hanno raccolto più segnalazioni. Sul territorio la concentrazione maggiore si è registrata nell’area di Milano.

La metodologia
La lista «Gli studi legali dell’anno 2026» si basa sulle raccomandazioni di avvocati, giuristi d’impresa (sondaggio peer-to-peer) e clienti per 15 settori di competenza e cinque aree territoriali. La presenza nell’elenco «Studi legali dell’anno 2026» dipende, quindi, dalle segnalazioni ricevute da parte di altri avvocati, giuristi d’impresa e clienti. Anche quest’anno, l’obiettivo per i partecipanti è stato di indicare studi legali ritenuti di eccellenza – ad eccezione naturalmente del proprio – sia in una singola practice che sul territorio.
Avvocati e giuristi d’impresa hanno potuto registrare il proprio studio legale e fornire il proprio contatto personale per essere contattati ed esprimere le proprie segnalazioni.
I link ai sondaggi di registrazione e segnalazione sono stati pubblicati su ilsole24ore.com e sulla pagina www.statista.com/page/studi-legali. Quasi 25mila avvocati e più di 700 giuristi d’impresa hanno, inoltre, ricevuto via e-mail l’invito a partecipare al sondaggio.

La preparazione delle liste
Le segnalazioni ricevute sono state valutate con particolare attenzione rispetto alla loro veridicità e all’ammissibilità dei rispondenti. Le autoraccomandazioni da parte degli avvocati non sono state prese in considerazione, così come le segnalazioni multiple o incrociate. Statista ha inoltre condotto controlli al fine di garantire e verificare la regolarità delle indicazioni ricevute.
I risultati della ricerca dello scorso anno, se presenti, sono stati presi in considerazione (con un peso inferiore rispetto ai risultati 2026) e hanno contribuito al punteggio totale. Questa scelta è stata dettata dal fatto che, verosimilmente, la qualità della consulenza legale di uno studio non cambia in modo significativo da un anno al successivo.
All’interno di ogni lista gli studi sono presentati in ordine alfabetico, accanto al sito. Nelle liste regionali si aggiungono la provincia e la regione dello studio. È indicata la sede della provincia segnalata, che non sempre coincide con quella principale (o legale) dello studio.

Disclaimer
Le liste sono composte esclusivamente da studi legali che sono ammissibili nell’ambito descritto in questo documento. Una menzione nell’elenco è un riconoscimento positivo basato sulle raccomandazioni di peers e clienti nell’ambito dell’analisi condotta.
L’indagine è il risultato di un processo elaborato che, a causa dell’intervallo di raccolta e analisi dei dati, riflette l’ultimo anno solare. Inoltre, gli eventi antecedenti alla precedente edizione o successivi all’11 marzo 2026 e/o relativi a singole persone affiliate/associate agli studi legali non sono stati inclusi nella metrica.
Come tali, i risultati di questa ricerca non dovrebbero essere usati come unica fonte di informazioni per delibere future, ma valutati insieme ad altre informazioni disponibili sugli studi legali. Nonostante l’estensione di tale indagine, questa non ha alcuna pretesa di completezza e non vuole contestare la qualità degli studi legali non inclusi nelle liste.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Ambientale, energia e infrastrutture

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

AG Studio Legale
agstudiolegale.com

Ambientalex
ambientalex.com

Chilosì Martelli – Studio Legale Associato
chilosimartelli.com

DLA Piper
dlapiper.com

E.L. Avv. Egidio Lizza
egidiolizza.com

Gianni & Origoni
gop.it

GPA GiusPubblicisti Associati
giuspubblicistiassociati.com

Legance - Avvocati Associati
legance.it

Merani Amministrativisti
meraniamministrativisti.com

Nascimbene
nascimbene.com

Sanalidro Taddei Associati Studio Legale
st-lex.com

SFB Avvocati
sfblex.it

Studio Avvocati Sala
avvocatisala.it

Studio Legale Avv. Prof. Stefano Grassi
grassi.legal

Studio Legale Avv. Stefania Gorgoglione
avvocatogorgoglione.it

Fraccastoro
studiofraccastoro.it

Studio Legale Gattamelata e Associati
gattamelataeassociati.it

Studio Legale Todarello & Partners
tplex.eu

Amministrativo e appalti

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

AG Studio Legale
agstudiolegale.com

Ambientalex
ambientalex.com

Ammlex
ammlex.it

AOR Avvocati
aoerre.com

Bertacco Recla & Partners
bertaccorecla.it

BLB Studio Legale
blblex.it

BLV – Belvedere & Partners
belvedere-blv.com

BM&A Studio Legale Associato
studiobma.com

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

E.L. Avv. Egidio Lizza
egidiolizza.com

FIVERS - Studio Legale e Tributario
5rs.it

Gianni & Origoni
gop.it

LCa-amm
lca-amm.com

Legal Team
legal-team.it

Legance - Avvocati Associati
legance.it

LIPANI Legal&Tax
lipani.it

Merani Amministrativisti
meraniamministrativisti.com

Nascimbene
nascimbene.com

Osborne Clarke
osborneclarke.com

Piccinni & Partners
gianlucapiccinni.it

Pisanti Avvocati
studiolegalepisanti.it

Police & Partners
policepartners.it

Ristuccia Tufarelli & Partners
ristucciaturfarelli.it

Sanalidro Taddei Associati Studio Legale
st-lex.com

Studio Avvocati Sala
avvocatisala.it

Studio Legale Avv. Boifava
avvocatoboifava.it

Studio Legale Cancrini e Partners
cancriniepartners.it

Studio Legale Clarizia
studioclarizia.com

Studio Legale Cuocolo
cuocolo.it

Studio Legale Dinelli
studiolegaledinelli.com

Studio Legale Fabbretti
studiolegalefabbretti.it

Fraccastoro
studiofraccastoro.it

Studio Legale Gattamelata e Associati
gattamelataeassociati.it

Studio Legale Matteucci
studiolegalematteucci.org

Studio Legale Todarello & Partners
tplex.eu

Studio Legale Villata, Degli Esposti, Tarabini e Associati
vilde.it

SZA Studio Legale
sza.it

Zoppolato e Associati
zoppolatoeassociati.it

Assicurazioni e risarcimento danni

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

BLB Studio Legale
blblex.it

Carbonetti e Associati Studio Legale
studiocarbonetti.it

DAC Beachcroft Italia
dacbeachcroft.com

ITC LAW - Società tra Avvocati
itclaw.eu

Molinari
molinarilex.it

Navarra Studio Legale
studiolegalenavarra.com

Studio Legale Borgiani Parisella e Associati
studiolegaleborgiani.it

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

Studio Legale Foggia-Americo
avvocatobancariopisa.it

Studio Legale THMR
thmr.com

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Bancario e finanziario

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

A&O Shearman Italia
aoshearman.com

ADVANT Nctm
advant-nctm.com

Annunziata & Conso
annunziataconso.eu

Filograsso & Guerrieri
avvocatofilograsso.it

Bird & Bird
twobirds.com

BonelliErede
belex.com

Bovesi and Partners
bovesiandpartners.com

Cappelli Riolo Calderaro Crisostomo Del Din & Partners
crccdlex.com

Carbonetti e Associati Studio Legale
studiocarbonetti.it

Chiomenti
chiomenti.net

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

Clifford Chance
cliffordchance.com

CMS
cms.law

DLA Piper
dlapiper.com

FIVERS - Studio Legale e Tributario
5rs.it

Freshfields
freshfields.com

GA-Alliance
ga-alliance.eu

Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici
gplex.it

Gianni & Origoni
gop.it

Giovanardi Studio Legale
giovanardilex.it

Giovannelli e Associati
galaw.it

LCG Lecis Cannella Grassi
lexlecis.com

Legance - Avvocati Associati
legance.it

Linklaters Italia
linklaters.com

Orsingher Ortu Avvocati Associati
orsingher.com

PedersoliGattai
pglex.it

Studio De Poli
studiodepoli.eu

Studio dell'Avv. Rimini
studiorimini.it

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

Studio Legale Foggia-Americo
avvocatobancariopisa.it

Studio Legale Perrone & Associati
paslex.com

Studio Legale Sesta - Ruggini
studiosesta.it

Tombari D'Angelo e Associati
tdlex.eu

Contenzioso e arbitrato

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

ADVANT Nctm
advant-nctm.com

ArbLit
arblit.com

Avv. Prof. Matteo Rescigno
n.a.

BLB Studio Legale
blblex.it

BonelliErede
belex.com

Bovesi and Partners
bovesiandpartners.com

Carbonetti e Associati Studio Legale
studiocarbonetti.it

Chiomenti
chiomenti.net

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

Elexi Studio Legale
elexi.it

FIVERS - Studio Legale e Tributario
5rs.it

Freshfields
freshfields.com

Gianni & Origoni
gop.it

Giovanardi Studio Legale
giovanardilex.it

LCG Lecis Cannella Grassi
lexlecis.com

Legance - Avvocati Associati
legance.it

Mariconda & Associati
studiomariconda.com

Nascimbene
nascimbene.com

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

PedersoliGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

Studio Avvocati Sala
avvocatisala.it

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

Studio Legale Del Re
delre.it

SZA Studio Legale
sza.it

Tombari D'Angelo e Associati
tdlex.eu

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Corporate

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

A&A - Albè & Associati Studio Legale
albeeassociati.it

ADVANT Nctm
advant-nctm.com

Baker McKenzie
bakermckenzie.com

Battisti e Bellini Business and Corporate Lawyers
battistibellini.it

BonelliErede
belex.com

Bovesi and Partners
bovesiandpartners.com

Bruno & Associati
brunoassociati.com

Bureau Plattner
bureauplattner.com

Carbonetti e Associati Studio Legale
studiocarbonetti.it

Chiomenti
chiomenti.net

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

Elexi Studio Legale
elexi.it

FIVERS - Studio Legale e Tributario
5rs.it

Freshfields
freshfields.com

GA-Alliance
ga-alliance.eu

Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici
gplex.it

Gianni & Origoni
gop.it

Giovanardi Studio Legale
giovanardilex.it

Greenberg Traurig Studio Legale Associato
gtlaw.com

LCA Studio Legale
lcalex.it

LCG Lecis Cannella Grassi
lexlecis.com

Legance - Avvocati Associati
legance.it

Liconti Galliano & Associati
licontigalliano.com

Nascimbene
nascimbene.com

Paratore & Partners
paratore.it

PedersoliGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

RP Legal & Tax
rplt.it

Studio Legale Associato Pangrazi e Fati Pozzodivalle
lclegale.com

Studio Legale Collidà & Associati
collida.it

SZA Studio Legale
sza.it

Tombari D'Angelo e Associati
tdlex.eu

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Famiglia
e successioni

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

Avv. Francesca King
francescaking.it

Masci & Berghella Studio Legale
masciberghella.it

Studio dell'Avv. Rimini
studiorimini.it

Studio Legale Avv. Carla Marcucci
carlamarcuccifamilylaw.it

Studio Legale Avv. Claudio Iaconi
studiolegaleclaudioiaconi.it

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

Studio Legale e d'Affari Lorenzetti
lorenzetti.legal

Studio Legale Ferreri
studioferreri.it

Studio Legale Sesta - Ruggini
studiosesta.it

Lavoro e welfare

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

A&A - Albè & Associati Studio Legale
albeeassociati.it

Avv. Francesco Pedroni Studio Legale
pedronilaw.it

BonelliErede
belex.com

Chiomenti
chiomenti.net

Avv. Marco Dibitonto
dibitonto.com

DL - Law - Avvocati Giuslavoristi
dl-law.it

Forvis Mazars - Italia
forvismazars.com

Frigerio Labour Law
frigeriolabourlaw.it

GF Legal
gflegal.it

Gianni & Origoni
gop.it

Izar & Associati
izarassociati.com

LABJUS Associazione Professionale
labjus.it

Lawyers4People
lawyers4people.it

Legalilavoro
legalilavoro.it

Lettieri&Tanca – Labour Lawyers
lettieritanca.it

Nascimbene
nascimbene.com

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

Orsingher Ortu Avvocati Associati
orsingher.com

Pacchiana Parravicini e Associati
avvocatipacchiana.it

SFB Avvocati
sfblex.it

Studio Associato Avv.ti de la Forest de Divonne
delaforest.it

Studio Legale Associato Beccaria e Capurro
beccariaecapurro.it

Studio Legale Associato Belli & Marchetti
matteobelli.it

Studio Legale Associato Chiello & Pozzoli
chiellopozzoli.com

Studio Legale Avv. Elisa Caggiari
avvocatoelisacaggiari.it

Studio Legale Daverio & Florio
daverioflorio.com

Studio Legale De Berardinis Mozzi
deberardinismozzi.it

Studio Legale Del Re
delre.it

Studio Legale Ichino-Brugnatelli e Associati
ichinobrunatelli.it

Studio Legale Stanchi
stanchilaw.it

Studio Legale Strullato
studiolegalestrullato.it

Studio Legale Villani
studiolegalevillani.it

SZA Studio Legale
sza.it

Toffoletto De Luca Tamajo
toffolettodeluca.it

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Trifirò & Partners
trifiro.it

Life scienze
e healthcare

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

Bird & Bird
twobirds.com

BonelliErede
belex.com

DLA Piper
dlapiper.com

Studio Legale Stefanelli & Stefanelli
studiolegalestefanelli.it

Studio Legale THMR
thmr.com

Vaiano Cataldo
vaianocataldo.it

M&A
restructuring

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

ADVANT Nctm
advant-nctm.com

Battisti e Bellini Business and Corporate Lawyers
battistibellini.it

Bird & Bird
twobirds.com

BLF Studio Legale
blfstudiolegale.it

BonelliErede
belex.com

Bureau Plattner
bureauplattner.com

Carbonetti e Associati Studio Legale
studiocarbonetti.it

Chiomenti
chiomenti.net

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

Exeli Studio Legale
exeli.it

FIVERS - Studio Legale e Tributario
5rs.it

Forvis Mazars - Italia
forvismazars.com

Freshfields
freshfields.com

Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici
gpblex.it

Gianni & Origoni
gop.it

Giovanardi Studio Legale
giovanardilex.it

Giovannelli e Associati
galaw.it

Greenberg Taurig Studio Legale Associato
gtlaw.com

LCA Studio Legale
lcalex.it

Legance - Avvocati Associati
legance.it

Liconti Galliano & Associati
licontigalliano.com

Nascimbene
nascimbene.com

Paratore & Partners
paratore.it

PedersoliGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

Studio Legale Associato Pangrazi e Fati Pozzodivalle
lclegale.com

Studio Legale Avv. Luigi Pau
studiolegaleluigipau.com

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

SZA Studio Legale
sza.it

Tombari D'Angelo e Associati
tdlex.eu

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Penale

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

A&P Legal Studio Alamia Pizzi Penalisti Associati
aepelegal.com

AFFIRM Penalisti Associati
affirm-penalisti.com

Andrea De Carlo Studio Legale
studiolegaleadc.it

Bana Avvocati Associati
studiobana.it

Briola & Partners
studiobriola.it

Cagnola & Associati
cagnolaeassociati.it

ianci Law Avvocati
ciancilaw.it

Danilo Cilia & Associati
ciliaeassociati.com

Dinoia e Federico Avvocati Penalisti
dinoiaefederico.it

Ferraris e Piazzese Avvocati Associati
ferrarispiazzese.it

Fornari e Associati
fornarieassociati.com

Gebbia Bortolotto Penalisti Associati
gbpenalisti.it

Geremia & Invernizzi Studio Legale
geremiainvernizzi.it

Giannangeli Consulich Studio Legale Associato
geceg.it

Giarda Avvocati Associati
studiogiarda.it

Iusway Penalisti Associati
iusway.it

Lauri Viglione Penalisti
lauriviglionepenalisti.it

LCA Studio Legale
lcalex.it

LCG Lecis Cannella Grassi
lexlecis.com

LTTU Associati
lttuassociati.it

Mucciarelli e Associati – Penalisti Via Manin
mucciarelliassociati.com

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

Palmer Studio Legale
palmer-legal.com

Pistochini Avvocati
pistochiniavvocati.it

Puccio Penalisti Associati
pucciopenalisti.it

Sangiorgio Associati Studio Legale
sangiorgioassociati.com

Severino Penalisti Associati
severinolex.it

SFB Avvocati
sfblex.it

Studio Giordanengo Avvocati Associati
studiogiordanengo.com

Studio Legale Alleva & Associati
allevalaw.com

Studio Legale Antichi
studioantichi.org

Studio Legale Associato Losengo Soliani
losengosoliani.com

Studio Legale Autru Ryolo
studioautruryolo.com

Studio Legale Avv. Claudio Iaconi
studiolegaleclaudioiaconi.it

Studio Avvocato Guglielmi
studioavvocatoguglielmi.it

Studio Legale Brusa Spagnolo Tosoni Carelli
studiobst.com

Studio Legale Comellini Avvocati penalisti
avvocatocomellini.it

Studio Legale Lauricella
avvocatolauricella.it

Studio Legale Magnarelli
studiolegalemagnarelli.it

Studio Legale Napoletano
studiolegalenapoletano.it

Studio Legale Obert
studioobert.it

Studio Legale Rinaldini
studiorinaldini.net

Studio Legale Sciretti Avvocati
perlex.it

Studio Legale Zaccaria, Rotella & Associati
zaccariarotella.it

TmdpLex
tmdplex.it

Tognozzi e Associati
studiotognozzi.it

Vassalli Olivo & Associati - Studio Legale
vassalliolivo.it

Privacy
e cyber security

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

Bassi Del Moro Studio Legale
bassidelmoro.it

Bird & Bird
twobirds.com

6C23102E1C2103E12

Il portale autorevole e certificato
per le aste giudiziarie.

astetribunali24.it

Scopri astetribunali24.it il portale del Sole 24 ORE, certificato dal Ministero della Giustizia, punto di riferimento per gli annunci di vendite giudiziarie, mobiliari e immobiliari, da tutta Italia. Per vendere e comprare velocemente e in totale trasparenza.

Gli studi legali dell'anno 2026

Ellexi Studio Legale ellexi.it	BonelliErede belex.com	Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it	Carbonetti e Associati Studio Legale studiocarbonetti.it	LCA Studio Legale lcalex.it	Studio Legale Delfino e Associati Willkie Farr & Gallagher LLP willkie.com
Ferraris e Piazzese Avvocati Associati ferrarispiazzese.it	DIKE Legal dikelegal.it	Russo De Rosa Associati rdra.it	CBA Studio Legale e Tributario cbalex.com	LCG Lecis Cannella Grassi lexlecis.com	Studio Legale Edoardo Ricci & Associati edoardoricci.com
Giacobbe & Associati lglaw.it	DLA Piper dlapiper.com	Salvini e Soci - Studio Legale Tributario Fondato da F. Gallo salviniesoci.it	Chiomenti chiomenti.net	LDP Tax & Law ldp-ita.com	Studio Legale Magnarelli studiolegalemagnarelli.it
LCG Lecis Cannella Grassi lexlecis.com	Greenberg Traurig Studio Legale Associato gtlaw.com	Santacroce & Partners Studio Legale Tributario studiosantacroce.eu	Clifford Chance cliffordchance.com	Legal for Digital legalfordigital.it	Studio Legale Rinaldini studiorinaldini.net
Legal for Digital legalfordigital.it	Hogan Lovells hoganlovells.com	SCGT - Studio di Consulenza Giuridico-Tributaria scgt.it	CRCLEX crclex.com	Legance - Avvocati Associati legance.it	Studio Legale Salmi studiolegalesalmi.it
Nascimbene nascimbene.com	IP Law Galli iplawgalli.it	Studio Legale Cordeiro Guerra & Ass.ti cordeiroguerra.it	Danilo Cilia & Associati ciliaeassociati.com	LEXIA lexia.it	Studio Legale THMR thmr.com
NetforLegal netforlegal.com	Mondini Bonora Ginevra Studio Legale mbg.legal	Studio Legale Marzo e Associati marzoassociati.it	Deloitte Legal deloitte.com	LM Avvocati avvocatilm.it	Studio Legale Villani studiolegalevillani.it
Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it	N&G Legal ngpatent.it	Studio Magnani Marongiu Dominici & Associati magmar.it	Dentons dentons.com	Maisto & Associati maisto.it	SZA Studio Legale sza.it
Studio Legale Carrozza studiocarrozza.com	Nunziante Magrone nunziantemagrone.it	Studio Societario Tributario Stella Monfredini studiostellamonfredini.it	DIKE Legal dikelegal.it	Marini Studio Legale studiolegalematteomarini.it	TmdpLex tmdplex.it
Studio Legale Del Re delre.it	Orsingher Ortu Avvocati Associati orsingher.com	Studio Torcello & Associati - Studio Legale Tributario studiotorcello.it	DL - Law - Avvocati Giuslavoristi dl-law.it	Molinari molinarilex.it	Toffoletto De Luca Tamajo toffolettodeluca.it
Studio Legale E-Lex e-lex.it	Portolano Cavallo portolano.it	Studio Uckmar studiouckmar.com	DLA Piper dlapiper.com	Morri Rossetti & Franzosi morrirossetti.it	Tombari D'Angelo e Associati tdlex.eu
Studio Previti – Associazione Professionale previti.it	Simmons & Simmons simmons-simmons.com	Tremonti Partners tremontipartners.com	DLF Avvocati dlf-avvocati.it	Mucciarelli e Associati – Penalisti Via Manin mucciarelliassociati.com	Tremonti Partners tremontipartners.com
SZA Studio Legale sza.it	Studio dell'Avv. Rimini studiorimini.it		DWF Italia dwfgroup.com	Nascimbene nascimbene.com	Trifirò & Partners trifiro.it
Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato tonucci.com	Studio Legale Del Re delre.it		Eptalex – Garzia Gasperi Iannaccone & Partners eptalex.com	Nunziante Magrone nunziantemagrone.it	Ughi e Nunziante unlaw.it
Proprietà e real estate	Studio Legale Jacobacci & Associati jacobacci-law.com		Eversheds Sutherland eversheds-sutherland.com	Orrick orrick.com	Zambelli & Partners zambellipartners.com
	Studio Legale Sena & Partners senaiplaw.com		FDL Studio Legale fdl-lex.it	Orsingher Ortu Avvocati Associati orsingher.com	Zoppolato & Associati zoppolatoeassociati.it
	Studio Legale Spheriens spheriens.com		FIVERS - Studio Legale e Tributario 5rs.it	Osborne Clarke osborneclarke.com	
ADVANT Nctm advant-nctm.com	Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato tonucci.com	42LF 42lf.it	Floreani floreani.com	PedersoliGattai pglex.it	
Bertacco Recla & Partners bertaccorecla.it	Trevisan & Cuonzo trevisancuonzo.com	A&A - Albè & Associati Studio Legale albeeassociati.it	Fornari e Associati fornarieassociati.com	Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it	
BLV – Belvedere & Partners belvedere-blv.com		ADVANT Nctm advant-nctm.com	Forvis Mazars - Italia forvismazars.com	Pistochini Avvocati pistochiniavvocati.it	
Christoph Perathoner & Partner perathoner-partner.com		Ambientalex ambientalex.com	Freshfields freshfields.com	Puccio Penalisti Associati pucciopenalisti.it	
DLA Piper dlapiper.com		Annunziata & Conso annunziataconso.eu	GA-Alliance ga-alliance.eu	PwC TLS pwc-tls.it	
Freshfields freshfields.com		Atrigna & Partners atrigna.com	Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici gpblex.it	Rucellai & Raffaelli rucellaieraaffaelli.it	
GA-Alliance ga-alliance.eu		Avv. Francesco Pedroni Studio Legale pedronilaw.it	Geremia & Invernizzi Studio Legale geremiainvernizzi.it	Russo De Rosa Associati rdra.it	
Gianni & Origoni gop.it	ACBC Law&Finance acbc-law.com	B&C Legal bc-tax.it	GF Legal gflegal.it	Simmons & Simmons simmons-simmons.com	
Legance - Avvocati Associati legance.it	Avv. Alberto Iadevaia iadevaia.it	Baker McKenzie bakermckenzie.com	Giannangeli Consulich Studio Legale Associato gecleg.it	Astolfi e Associati Studio Legale studiolegaleastolfi.it	
Studio Avvocati Sala avvocatisala.it	BonelliErede belex.com	BC& Studio di Consulenza bcand.it	Gianni & Origoni gop.it	Studio Avvocati Sala avvocatisala.it	
Studio Legale Carrozza studiocarrozza.com	Bureau Plattner bureauplattner.com	Bertacco Recla & Partners bertaccorecla.it	Giovanardi Studio Legale giovanardilex.it	Studio dell'Avv. Rimini studiorimini.it	
Studio Legale Gattamelata e Associati gattamelataeassociati.it	Chiomenti chiomenti.net	Bird & Bird twobirds.com	Gitti and Partners grplex.com	Studio Legale Alleva & Associati allevalaw.com	
Studio Legale Sesta - Ruggini studiosesta.it	Cicala Riccioni & Partners crp-lex.com	BLB Studio Legale blblex.it	GPA GiusPublicicisti Associati giuspublicisticiassociati.com	Studio Legale Associato Beccaria e Capurro beccariaecapurro.it	
Proprietà intellettuale e TMT	Falcitelli Studio Legale e Tributario falcitelli.com	BLV – Belvedere & Partners belvedere-blv.com	Greenberg Traurig Studio Legale Associato gtlaw.com	Studio Legale Associato Chiello & Pozzoli chiellopozzoli.com	
	Ferragina & Parisi - Studio Legale Tributario fplex.it	BMLex bmlex.it	Hogan Lovells hoganlovells.com	Studio Legale Avv. Stefania Gorgoglione avvocatogorgoglione.it	
	FIVERS - Studio Legale e Tributario 5rs.it	BonelliErede belex.com	ITC LAW - Società tra Avvocati itclaw.eu	Studio Legale Brusa Spagnolo Tosoni Carelli studiobst.com	
	Freshfields freshfields.com	Briola & Partners studiobriola.it	Iusway Penalisti Associati iusway.it	Studio Legale Daverio & Florio daverioflorio.com	
	Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici gpblex.it	Bruno & Associati brunoassociati.com	LawaL Legal & Tax Advisory lawal.it	Studio Legale De Berti Jacchia Franchini Forlani dejalex.com	
	Maisto & Associati maisto.it	BSVA Studio Legale Associato bsva.it	Lawyers4People lawyers4people.it	Studio Legale Del Re delre.it	
Bird & Bird twobirds.com	Paratore & Partners paratore.it	Bureau Plattner bureauplattner.com			
BMLex bmlex.it	PedersoliGattai pglex.it	Canella Camaiora Studio Legale canellacamaiora.it			

Fidanzia Gigliola Studio Legale fidanziagigliola.it
GA-Alliance ga-alliance.eu
Galante e Associati Studio Legale ga-lex.it
Giacobbe & Associati lglaw.it
Gianni & Origoni gop.it
GPD Studio Legale e Tributario gpdlex.com
LCa-amm lca-amm.com
LCG Lecis Cannella Grassi lexlecis.com
Legal Team legal-team.it
Legance - Avvocati Associati legance.it
LIPANI Legal&Tax lipani.it
LTTU Associati lttuassociati.it
MM Partners mmpartners.legal
Morbinati & Longo morbinatilongo.it
MPMLegal mpmlegal.com
Nunziante Magrone nunziantemagrone.it
P&I Studio Legale Guccione e Associati peilex.com
Pessi & Associati Studio Legale pessi.it
Piccinni & Partners gianlucapiccinni.it
Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it
Piselli & Partners piselliandpartners.com
Ristuccia Tufarelli & Partners ristucciatufarelli.it
Salvini e Soci - Studio Legale Tributario Fondato da F. Gallo salviniesoci.it
Santacroce & Partners Studio Legale Tributario studiosantacroce.eu
SCGT - Studio di Consulenza Giuridico-Tributaria scgt.it
SCLN Tax & Legal Law Firm scln.it
Severino Penalisti Associati severinolex.it
SFB Avvocati sfblex.it
Studio Legale Cancrini e Partners cancriniepartners.it
Studio Legale di Pardo studiodipardo.com
Studio Legale Dinelli studiolegaledinelli.com
Fraccastoro studiofraccastoro.it
Studio Legale Gattamelata e Associati gattamelataeassociati.it
Studio Legale Leone Avvocati Associati leoneassociati.com
Studio Legale Magnarelli studiolegalemagnarelli.it
Studio Legale Manzi e Associati studiolegalemanzi.it
Studio Legale Maresca, Morrico, Boccia & Associati mmba.it

Studio Legale Marzo e Associati marzoassociati.it
Studio Legale Mazzeo studiolegalemazzeo.com
Studio Legale Oliva & Partners studiolegaleolivaepartners.it
Studio Legale Pannain pannain.com
Studio Legale Proietti proiettiassociati.it
Studio Legale Prosperi avvocatoandreaprospri.com
Studio Legale Santiapichi studiolegalesantiapichi.it
Studio Legale Zoppini E Associati studiolegaleandrezoppini.com
Studio Previti – Associazione Professionale previti.it
Tognozzi e Associati studiotognozzi.it
Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato tonucci.com
Vaiano Cataldo vaianocataldo.it
Vassalli Olivo & Associati - Studio Legale vassalliolivo.it

Le indicazioni nelle Regioni

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

Nord EMILIA-ROMAGNA BOLOGNA BLF Studio Legale blfstudiolegale.it
Bovesi and Partners bovesiandpartners.com
Gianni & Origoni gop.it
Studio Legale Dalla Verità daverlaw.it
Studio Legale Fabbretti studiolegalefabbretti.it
Studio Legale Insolera studiolegaleinsolera.eu
SLI - Legal, Tax & Performance Hub sli-hub.com
Studio Legale Matteucci studiolegalematteucci.org
Studio Legale Piccaglia studiolegalepiccaglia.com
Studio Legale Sesta - Ruggini studiosesta.it
Studio Legale Versace studiolegaleversace.it
Zunarelli Studio Legale Associato studiozunarelli.com
REGGIO EMILIA Studio Legale Sutich - Barbieri - Sutich sbslex.it
FRIULI-VENEZIA GIULIA GORIZIA Labor et Lex Studio Mosetti Compagnone studiolegalemc.com
TRIESTE Studio Legale Antonini studio-antonini.it
Studio Legale Associato Belli & Marchetti matteobelli.it
UDINE Studio Avvocati Campeis campeis.eu

LIGURIA GENOVA Anselmi & Associati anselmiassociati.com
Liconti Galliano & Associati licontigalliano.com
Studio Legale Lavatelli studiolavatelli.com
Studio Legale Manzitti - Fossati studiolegalemanzitti.it
Studio Legale Turci turbilex.it
LOMBARDIA BERGAMO Studio Legale Vescovi studiolegalevescovi.com
BRESCIA Marini Studio Legale studiolegalematteomarini.it
CREMONA Studio Societario Tributario Stella Monfredini studiotellamonfredini.it
LECCO STUDIO GALLASSO & ASSOCIATI Società tra Avvocati sgalex.it
MANTOVA Studio Legale Strullato studiolegalestrullato.it
MILANO Andersen it.andersen.com
BonelliErede belex.com
CBA Studio Legale e Tributario cbalex.com
Forvis Mazars - Italia forvismazars.com
LS Lexjus Sinacta lslex.com
PedersoliGattai pglex.it
Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it
MONZA-BRIANZA Studio Legale Associato Santamaria studiosantamaria.it
Studio Legale Avv. Boifava avvocatoboifava.it
Studio Legale Barni e Colombo barniecolombo.it
Studio Legale Dehò Masserelli sldm.it
VARESE A&A - Albè & Associati Studio Legale albeeassociati.it
PIEMONTE TORINO Andrea De Carlo Studio Legale studiolegaleadc.it
Cianci Law Avvocati ciancilaw.it
Elexi Studio Legale elexi.it
Ferraris e Piazzese Avvocati Associati ferrarispiazzese.it
LABJUS Associazione Professionale labjus.it
LeadingLaw leadinglaw.it
Merani Amministrativisti meraniamministrativisti.com
Musumeci Altara Desana & Associati madlex.it
Pacchiana Parravicini e Associati avvocatipacchiana.it
Renna & Vivani rennavivani.com
RP Legal & Tax rplt.it
SCGT - Studio di Consulenza Giuridico-Tributaria scgt.it

Studio Associato Avv.ti de la Forest de Divonne delaforest.it
Studio Avvocato Chiusano studiochiusano.com
Studio Giordanengo Avvocati Associati studiogiordanengo.com
Studio Legale Jacobacci & Associati jacobacci-law.com
Studio Legale Milani Avvocati Associati studiolegalemilani.net
Studio Legale Pavesio e Associati pavesioassociati.it
TRENTINO-ALTO ADIGE BOLZANO Bureau Plattner bureauplattner.com
Christoph Perathoner & Partner perathoner-partner.com
TRENTO Sartori sartori.it
VENETO PADOVA Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato tonucci.com TREVISO BM&A Studio Legale Associato studiobma.com
Pascotto Legal Avvocati (PLA) pascottolegal.it
VENEZIA Studio De Poli studiodepoli.eu
Centro ABRUZZO L'AQUILA Masci & Berghella Studio Legale masciberghella.it
Studio Legale D'Antuono studiodantuono.it
PESCARA Studio Legale Avv. Edno Gargano studioavvocatogargano.it
Studio Legale Borrelli studiolegaleborrelli.it
Studio Torcello & Associati - Studio Legale Tributario studiotorcello.it
TERAMO Studio Legale Avv. Claudio Iaconi studiolegaleclaudioiaconi.it
LAZIO ROMA Ambientalex ambientalex.com
Ferragina & Parisi - Studio Legale Tributario fplex.it
SFB Avvocati sfblex.it
MARCHE ASCOLI PICENO Studio Legale Carbone n.a.
MACERATA Law & Business Factory lbfflegal.it
Studio Legale Borgiani Parisella e Associati studiolegaleborgiani.it
Studio Legale Cinelli studiolegalecinelli.it
PESARO URBINO Studio Legale Avv. Matteo Mattioli avvocatomatteomattioli.it
MOLISE CAMPOBASSO Studio Legale di Pardo studiodipardo.com
TOSCANA AREZZO Studio Legale Gatteschi studiolegalegatteschi.it

FIRENZE AG Studio Legale agstudiolegale.com
Battisti e Bellini Business and Corporate Lawyers battistibellini.it
D'Avirro - Ducci davirroducci.com
Miccinesi Pistolesi e associati miccinesi.com
Paratore & Partners paratore.it
Pirola Pennuto Zei & Associati Studio Legale pirolapennutozei.it
Sanalìtro Taddei Associati Studio Legale st-lex.com
Studio Legale Cordeiro Guerra & Ass.ti cordeiroguerra.it
Studio Legale Del Re delre.it
Studio Legale FCA studiolegalefca.it
Studio Legale Lessona studiolessona.it
Studio Legale Pinucci Corri pinuccicorri.it
Tombari D'Angelo e Associati tdlex.eu
GROSSETO Studio Legale Antichi studioantichi.org
LIVORNO Studio Legale De Pasquale & Partners studiolegale-depasquale.it
PISA SLCP Studio Legale Carrozza Pignatelli slcarrozzapignatelli.it
Studio Legale Bartalena & Associati studiolegalebartalena.myadj.it
Studio Legale e d'Affari Lorenzetti lorenzetti.legal
Studio Legale Foggia-Americo avvocatobancariopisa.it
PISTOIA Del Pinto e Associati - Studio Legale delpintoeassociati.it
SIENA Studio Legale Pisillo studiolegalepisillo.it
UMBRIA PERUGIA Studio Legale Avv. Andrea Palazzi n.a.
Studio Legale Avv. Filippo Teglia n.a.
Sud BASILICATA POTENZA Studio Legale Cimadomo studiocimadomo.it
CALABRIA COSENZA Avv. Massimo Cundari - Studio Legale solo Diritto e Consulenza del Lavoro n.a.
CAMPANIA CASERTA Paolo Trofino & Partners studiotrofino.it
Studio Legale Sagliocco studiolegalesagliocco.it
NAPOLI Castaldo Legal STP – Avv. Prof. Andrea R. Castaldo castlawoffice.it
CDP Associati Caiazzo di Palma cdpassociati.it
Debitobancario.it debitobancario.it
Di Fiore Nunziato avvocati tributaristi difiorenunziato.com

Limatola Avvocati limatolavvocati.it
Pisanti Avvocati studiolegalepisanti.it
SLT Studio Legale Tomasino studiolegaletomasino.it
Spina & Nobili Avvocati nobiliavvocati.it
Studio Legale Abbamonte studiolegaleabbamonte.it
Studio Legale Anton Emilio Krogh antonemiliokrogh.it
Studio Legale Antonio Giulio Alagna studiolegalealagna.eu
Studio Legale Arcella studiolegearcella.it
Studio Legale Avv. Sirio Giametta studiogiametta.it
TmdpLex tmdplex.it
PUGLIA BARI Legal Team legal-team.it
Legale Genchi legalegenchi.it
LegaliLavoro legalilavoro.it
PolisAvvocati polisavvocati.com
Studio Legale Chiaia Noya & associati studiolegalechiaianoya.it
BARLETTA-ANDRIA-TRANI LOALEX Studio Legale Associato di Pinto Musco loalex.it
FOGGIA Avv. Marco Dibitonto dibitonto.com
Navarra Studio Legale studiolegalenavarra.com
SLLS Legal slls.it
SARDEGNA CAGLIARI Studio Legale Avv. Luigi Pau studiolegaleluigipau.com
SASSARI Studio Legale Avv. Elisa Caggiari avvocatoelisacaggiari.it
SICILIA AGRIGENTO Studio Legale Lauricella avvocatolauricella.it
CATANIA Giuseppe Coniglione Studio Legale studiolegaleconiglione.it
Studio Legale Avv. Antonino Cali studiolegalecali.com
MESSINA Avv. Carla Carrozza n.a.
Studio Legale Autru Ryolo studioautruryolo.com
Studio Legale Carrozza studiocarrozza.com
PALERMO Avvocato Fasano Studio Legale avvocatofasano.com
CDRA - Studio Legale Comandè di Nola Restuccia cdra.it
Studio Legale Leone-Fell & C. avvocatoleone.com
Vincenti & Partners Avvocati veplex.it
ON LINE Sul sito nella sezione Lab24 l'elenco completo interattivo: https://lab24.ilssole24ore.com/studi-legali/

VOCE AGLI ENTI PUBBLICI

Chi sceglie di essere trasparente, **oggi** **è più visibile** **che mai.**



**Con Voce agli Enti Pubblici,
oggi le Pubbliche Amministrazioni possono scegliere
di comunicare qualsiasi attività
come gare, appalti e altre informazioni utili a Cittadini e Imprese.
Indipendentemente dagli obblighi di legge, Voce agli Enti Pubblici
rappresenta il giusto contesto per migliorare
la relazione con il territorio e rinnovare
la propria promessa di trasparenza.**

**Un progetto multimediale completo che offre media altamente qualificati,
pacchetti personalizzabili, strumenti di pianificazione e un servizio
di assistenza garantito dal Gruppo Il Sole 24 ORE.**

Per informazioni: legale@ilsole24ore.com

